

全国地域づくり人財塾

都市郊外での 地域活動と人材とは

～ NPOフュージョン長池の挑戦 ～

NPOフュージョン長池

富永一夫

(2013年9月25日)

1994年から指定管理者になるまで

- 94年： 団地管理組合の理事会活動開始
- 95年： 団地内にコミュニティ委員会結成
平成狸合戦ぽんぽこの上映会
ぽんぽこかわら版の発行
長池公園で里山活動開始
- 96年： 見附ヶ丘連絡協議会の結成
第1回長池ぽんぽこ祭りを開催
- 97年： ぽんぽこホームページ開設
ぽんぽこネット(ML)で地域情報交換

人組の始め

- 小さな覚悟をする人が必要
- 人組は3人が最小単位
- 地域1万世帯から代表1人ずつで1万人
- すぐに納得し協力してくれる人は0.1%の10人
- 年1回のお祭りは1%の100人で動く

1994年から指定管理者になるまで

- 98年: NPO団体フュージョン長池設立
- 99年: NPO法人フュージョン長池設立
- 00年: 高速インターネット(ADSL)普及を支援
マンションの自主管理を支援
NPO「ぽんぽこ」出版(NHK出版)
経済企画庁 国民生活白書に掲載
コーポラティブ住宅を推進
- 01年: 八王子市長池公園自然館を業務受託

人組の進化

- NPOフュージョン長池には、時代を先取りしたい人たちが集まる
- 「お祭り=人の見える化」が人材発見を促す
- 地域で何かやりたい人が集まる
 - 高速インターネットを普及させたい人
 - マンションの自主管理をやりたい人
 - コーポラティブ住宅を建設したい人
 - 八王子市長池公園自然館で働きたい人

1994年から指定管理者になるまで

- 02年： IT企業がインターネットライブカメラをNPO法人へ貸与。自然館へ設置。
- 03年： IT企業と八王子市が無線インターネットを高尾山と八王子市役所屋上に設置。
企業と行政の研究開発に協力。
内閣府 防災白書に掲載

人組から太陽系へ

- 八王子市役所と契約できた信用力が引力となって企業を引き付ける
- 長池公園自然館を中心に、長池地域の「太陽系宇宙」が出来始めるように感じる
- 地域の間人間関係も“星”と一緒に、「遠心力と求心力」のバランスでなりたつ

1994年から指定管理者になるまで

- 03年：NPO法人フュージョン設立と実績
 - * NPOフュージョン研究所「NPOの底力」を発行
 - * 多摩ニュータウン住宅実態調査（URより受託）
 - * マンション管理支援事業（自主事業）
 - * 市民協働研修（多摩市より受託）
 - * 多摩NPOセンター（多摩市より受託）
 - * 暮らしと住まい相談センター（国交省より受託）
 - * 住まいづくり支援事業（自主事業）

太陽系から銀河系へ

- 長池地域太陽系が多摩ニュータウン銀河系の形成へ影響を与え始める
- 多摩ニュータウン銀河系の人口・住宅実態調査
- 多摩ニュータウン銀河系のマンション管理支援
- 多摩ニュータウン銀河系の拠点を受託
- 多摩ニュータウン銀河系の住まいづくりも支援
- 多摩ニュータウン銀河系に様々な太陽系が誕生するきっかけが始まる

2006年

八王子市指定管理者：
フュージョン長池公園の誕生

<構成団体>

- 代表団体：
NPOフュージョン長池
- 構成団体：
(株)富士植木 (株)プレイス

長池太陽系に惑星誕生

- 長池公園の指定管理者
- 企業との連合体
- 八王子市公園課との協働

ある種の“ビックバン”か？

〈多様な協働の設計図〉 ～長池公園のケース～



八王子市指定管理者 フュージョン長池公園の経緯

- 2001年7月～2006年3月
NPOフュージョン長池が体験学習施設
長池公園自然館の業務を受託
- 2006年4月～2009年3月
第1期指定管理者
- 2009年4月～2014年3月
第2期指定管理者



2006年度から2012年度までの成果

内容	2006年度	2007年度	2008年度	2009年度	2010年度	2011年度	2012年度
来園者数(推計)	123,053人	155,537人	176,143人	171,468人	189,098人	148,634人	165,353人
ボランティア参加者	3,203人	4,707人	5,446人	4,883人	5,119人	2,999人	2,893人
体験学習参加者	4,169人	3,507人	4,570人	3,630人	4,151人	3,426人	3,199人
小学校総合学習利用	649人	1,291人	1,412人	1,394人	948人	1,118人	931人
中学校総合学習利用	303人	184人	53人	78人	177人	133人	121人
視察(国内)団体数	226団体	247団体	255団体	280団体	344団体	258団体	222団体
視察(国内)人数	2,976人	3,581人	3,335人	3,842人	4,032人	2,943人	2,026人

人を集める引力が発生

- 来園者： 約16,500人
- ボランティア参加者： 約2,900人
- 体験学習参加者： 約3,200人
- 小・中体験学習： 約1,000人
- 視察団体数： 約220団体
- 視察人数： 約2,000人

八王子市長池公園の管理・運営とコミュニティ形成の融合

●子どもたちの喜び(総合学習:姿池清掃) ●高齢者の生き甲斐(体験教室:植物勉強会) ●自然派の楽しみ(長池自然教室)



フュージョン長池公園の活動 を持続可能にするもの

- ヒト：
行政人・企業人・教育人・福祉人・地域人の融合
- モノ：
公共財産と寄贈品財産の融合
- カネ：
行政資金とNPO法人が生み出す資金の融合
- 情報：
情報発信力

惑星の大地が生命を育む

- 大地の栄養源のチツソ・リン酸・カリの代わりに、ヒト・モノ・カネ＝経営の資源（栄養）を集める
- 育まれた生命体の情報発信＝魅力発信も始まる

ヒト: 行政人・企業人・教育人・福祉人
・地域人の融合

＜行政人の協力＞

- 八王子市公園課の日常的な理解と協力
- 東京都公園協会の協力
- 国土交通省公園緑地・景観課の協力

ヒト: 行政人・企業人・教育人・福祉人
・地域人の融合

＜企業人の協力＞

- (株)富士植木の協力
社歴160年の企業としてノウハウと実務で協力
- (株)プレイスの協力
里山コンサルタントとして協力

ヒト:行政人・企業人・教育人・福祉人
・地域人の融合
＜教育人の協力＞

- 幼稚園・保育園
日常的な、お散歩コースとして協働
- 小学校・中学校
総合学習の一環で協働
- 大学
学生:インターンシップで協働
教員:調査研究で協働



小学校総合学習と中学校職場体験



東京学芸大学環境教育専攻



明星大学と東京家政学院大学



東京家政学院大学インターンシップ

＜教育人の協力＞ 2012年度実績

幼稚園・保育園視察来館数	20団体	388名
小・中・高等学校視察総合学習来館数	51団体	1,056名
大学視察、インターンシップ来館数	45団体	214名

ヒト：行政人・企業人・教育人・福祉人
・地域人の融合

＜福祉人の協力＞

■ 福祉作業所の物販で協働

・八王子市

かたくりの会・ぷらさdeかたくり・ふきのとう・ひのき工房・もぐらはうす
グループさんぽ

・町田市

花の家・町田ゆめ工房

・多摩市

多摩草むらの会(夢うさぎ・草夢)



ヒト:行政人・企業人・教育人・福祉人 ・地域人の融合

＜地域人の協力＞

■ ボランティアで協力

2012年度

延べ人数: 2,893人

延べ時間数: 14,461 時間

■ 有給スタッフで協力

一人一人が複数の職能で協力

2012年度

延べ時間数: 17,447時間



犬のしつけ方教室



雑木林の草刈り

モノ: 公共財産と寄贈品財産の融合

＜公共財産: 八王子市長池公園＞

多摩丘陵の原風景を残存させた自然保全型公園(20ha)

1. 4つのゾーン(公園利用ゾーン・観察ゾーン・里山体験ゾーン・特別保全ゾーン)
2. 3つの池 (源泉の湧水による長池・灌漑用の築池・遊水用の姿池)
3. 多様な施設(体験学習施設の自然館(1,300㎡)・農作業用の作業小屋・水車小屋・炭焼き小屋等々)

八王子市長池公園



八王子市長池公園自然館



モノ: 公共財産と寄贈品財産の融合

< 寄贈品(貸与品を含む) >

- スタジオジブリ: アニメ映画「平成狸合戦ぽんぽこ」の原画(貸与)
- カゴメ(株): 毎月約100ケース(2,400本)のジュースを無料提供
- 個人: 背負い籠、タヌキの剥製、昆虫資料等、書籍数百冊が寄贈。

2012年度寄贈品、寄贈図書

- 寄贈品件数 計20件
- 寄贈図書件数 計36件



カネ：行政資金とNPO法人が生み出す資金の融合

＜八王子市からの資金＞

- 八王子市指定管理者協定金(管理・運営費)：
八王子市の指定管理者としての前払い協定金
予算上の用途目的はあるが、
自由に予算執行できる資金。
- 八王子市指定管理者協定金(修繕費)：
予算管理は八王子市公園課
予算執行を指定管理者側で行うことができる前払い資金

カネ：行政資金とNPO法人が生み出す資金

＜NPOフュージョン長池が産み出す資金＞

- 広報誌への広告掲載料
- 福祉作業所の製品の展示・即売手数料
- 自動販売機の設置とジブリグッズの販売手数料
- 民間助成金、国や公益法人からの助成金
- 活動支援金（寄付金）
- 研修受託費



■ 研修（含む視察等）事例（2012年度）

273件 3,082人



情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜自然館で発信する情報＞

- 体験学習の案内チラシ
- 生涯学習の案内チラシ
- 農機具の展示
- 長池地域の模型
- 長池公園いまここ情報等
- 長池公園パンフレット



エントランスイベント掲示



いまここ情報の館内掲示

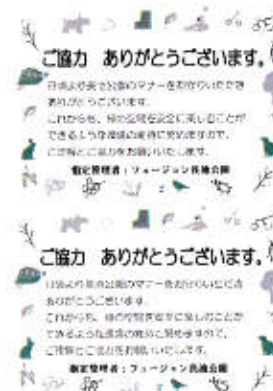
カラー版長池公園パンフレット



情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜長池公園で発信する情報＞

- 樹名板
- 植物名ラベル
- インフォメーションサイン
- コーションサイン
- マナーサイン
- コミュニケーションボード



情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜かわら版で発信する情報＞

- 「みんなの長池」(年4回)
2013年7月号まで発行



情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜各種メディアの協力で発信する情報＞

- テレビ、ラジオ、新聞、地域の無料ミニコミ誌等でのイベント掲載。

2012年度、広報件数 計74件



ネイチャーイベント
「昆虫野外博物館」



ネイチャークラフト
「リース作り」



企画展示
「みんなの長池公園」

情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜八王子市広報誌の協力で発信する情報＞

- 八王子市広報誌(広報はちおうじ)に、「市からのお知らせ」として、行事予定を掲載。



長池里山クラブの活動

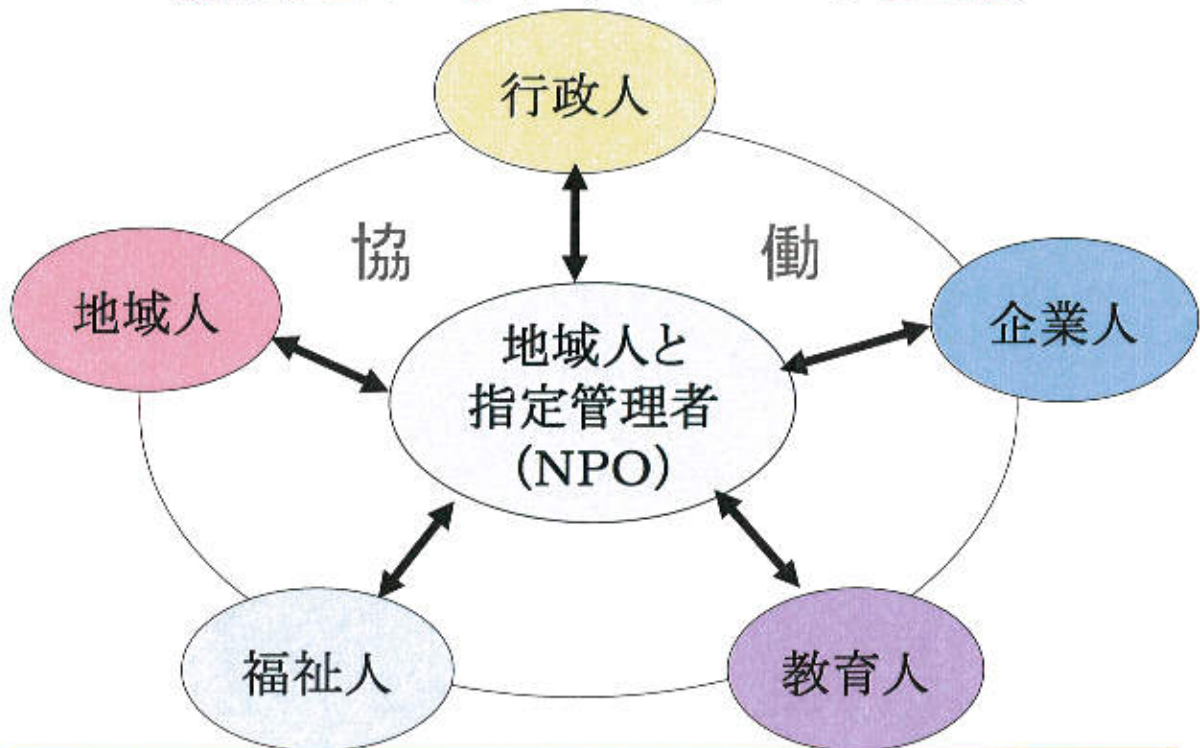
情報：情報発信力が、情報受信力を育てる

＜長池公園のHPで発信する情報＞

- 八王子市長池公園の情報をHPで発信
使いやすさ・情報の鮮度・質の向上を目指して、日常的に管理。



協働というネットワーク組織



指定管理者の事務局に 多彩な人材が協力

- NPO関係者という人材
週末になると集まって様々な知恵を提供
 - ・大学人
 - ・企業人
 - ・行政人
 - ・地域人

指定管理者の事務局に 多彩な人材を採用

＜自然館のインドアースタッフ＞

地域人、一人一人が複数の職能以、
可能時間内を働く

- 窓口業務
- 電話相談
- 経理業務
- ホームページ作成
- サインボード作成
- 広報活動



指定管理者の事務局に 多彩な人材を採用

＜長池公園のアウトドアースタッフ＞

地域人、一人一人が複数の職能以、
1週間に3時間から可能時間内を働く

- 清掃業務
- 草刈り業務
- 選別除草業務
- 駐車場管理業務
- 修繕業務



指定管理者の事務局

地域のお世話係り人＝事務局人

- コーディネーター
- プロデューサー
- バランサー
- 広報活動
- 研修担当
- 事業計画作成



長池ぼんぼこ祭り

多様な生命体が融合 (FUSION)

- 多様な生命体が融合し続けるためには「地域の事務局＝お世話係り＝大地の守り人」が必要
- 長池公園＝里山公園にも大地の守り人が必要
- 大地の守り人に力があれば、個性の強い生命体も美しい里山のように融合する

指定管理者の事務局として新しい事業への取り組み

2010年度、地球温暖化防止事業を開始

- 八王子市からの貸与品を有効利用
- 地球温暖化防止キャンペーンイベント：
2010年度13件、514名参加
2011年度22件、822名参加
2012年度 9件、254名参加



可動式かまどを利用
(エコ de カフェ)

協働の事務局

＜三層の事務局が要＞

市民活動＝花畑事務局

指定管理者(NPO)＝表土事務局

行政＝岩盤事務局

長池公園の人間力！

- 各世代(20才～87才)の男女スタッフ
- +
- 長池公園等の社会資源の有効利用



↓

持続可能な地域社会
を豊かに生きる

指定管理者の評価方法を提案

- 行政の評価
 - * モニタリング評価
- 指定管理者の評価
 - * 収支バランス評価
 - * ボランティア時間(生きがい時間)評価
 - * 寄贈品評価
 - * 物々交換価値評価
- 利用者の評価
 - * 利用者満足度評価

指定管理者の評価(第二期)

2009: 八王子市公園課の評価 A

2010: 八王子市公園課の評価 S

2011: 八王子市公園課の評価 S

都市公園コンクール(管理・運営部門)

日本公園緑地協会 会長賞

2012: 八王子市公園課の評価 S

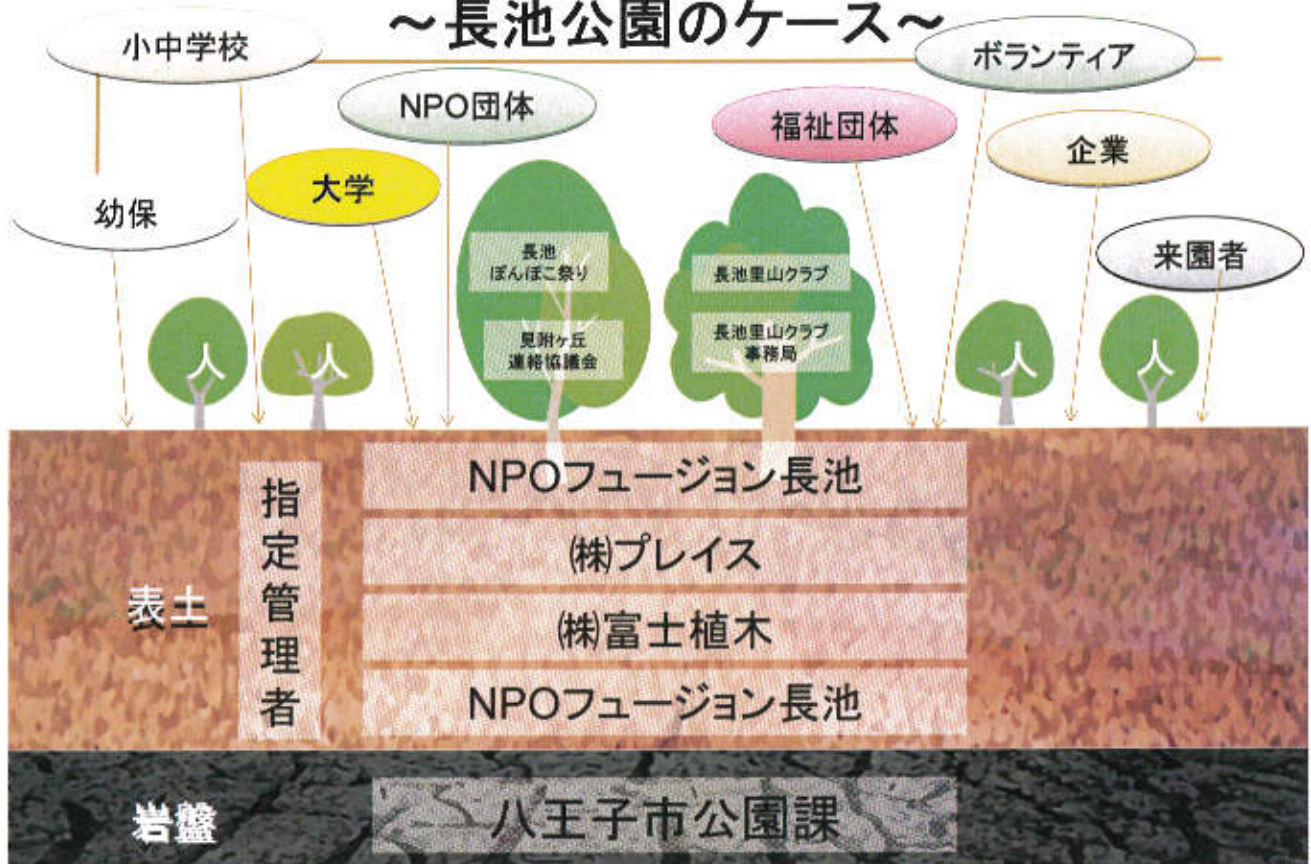
緑の都市賞(緑の拠点づくり部門)

国土交通大臣表彰

生命力の評価

- 「事務局＝お世話係りの力」を適正に評価できれば地域力の継続性が担保される
- 行政(岩盤)のパートナー(表土)として公式に認知(評価)されると永続性も出てくる
- “高い地力”を評価し持続できれば、多様な生命体(個性)を融合し続けられる

〈多様な協働の設計図〉 ～長池公園のケース～



NPO法人の承継

長池公園の指定管理者

2013年4月1日に後継指名

館長 33才 副館長 28才 副館長 26才

NPOフュージョン長池の後継は、未定。

お世話係りの継承

- 地域は人間力で継承(若返り)
- 最大の人間力は、生きる力であり若さ
- 親から子へ
- 子から孫へ
- 3世代の人間力の人組が、地域の組織力=地域力を育む
- 地域力を企業(ヒト・モノ・カネ)や行政(岩盤)が支援すると継続性が産まれる

里山民主主義の誕生？

- 地域の三世代の個性(人間)と自然が融合し発展し続ける姿に学び実践することは、まるで「里山民主主義」を産み出しているように感じる！？
- 農耕民族のDNAを呼び覚まして、地域力=人間の生きる力を創発することこそ、自然を敬愛する日本人の最も美しい生き方ではないだろうか！？